

유엔개발계획

- 지속가능한 인간개발을 위한 글로벌 네트워크

송기순 / UNDP 인도네시아 사무소 Programme Specialist

평화는 인권이 존중되고, 사람들이 굶주리지 않으며, 개인과 나라들이 자유를 누릴 때 유지될 수 있다.

-달라이 라마

지속가능한 인간개발의 논의는 성장 위주의 개발론을 넘어 사회, 문화, 경제 차원에서의 인간복지 및 인권, 환경보호 등 포괄적이고 다차원적인 접근을 요구한다. 개발도상국 및 최빈국의 복잡 다양한 개발의 문제들을 다루기 위해 다양한 국제기구와 여타 민간 기구들이 각 분야에서 고도로 전문화된 활동을 벌이고 있다. 유엔의 개발 네트워크로서 개발에 관련된 지식과 경험, 자원을 제공하는 유엔개발계획은 전세계에 걸친 조직을 바탕으로 각국 정부와 민간단체를 도와 포괄적, 통합적, 다차원적, 성과 중심의 개발원조를 목적으로 한다.

이 글에서는 유엔개발계획의 개략적인 소개와 함께 필자가 2003년부터 근무하고 있는 인도네시아 사무소의 활동, 필자의 개인적인 경험을 나누어 보고자 한다.

I. 유엔개발계획 개요

1964년 유엔경제사회이사회(ECOSOC)가 개도국의 기술원조 및 교육, 훈련 등을 통한 인적자원 개발을 위해 설립된 특별기술원조(Special Technical Assistance) 기금과 개발프로젝트의 기획 및 평가 단체를 지원하기 위한 특별기금(Special Fund)을 모태로 하는 유엔개발계획을 건의하였다.

1965년 유엔총회의 의결에 따라 1966년 1월 유엔개발계획이 설립되었다. 이후 발전과 사업분야의 확장을 거치면서 유엔인구기금(UNFPA), 유엔여성기금(UNFEM), 유엔프로젝트지원사무소(UNOPS) 등이 유엔개발계획에서 분리되었다.

2005년 현재, 전 세계 166개국에 걸친 개발 네트워크를 바탕으로 개발의 지식과 경험, 자원 공유를 촉진하고 변화를 중용하는 조직으로서 유엔개발계획은 다른 개발원조 기구들과 협력하여 각국 정부와 민간단체들이 자국 국민들의 복지를 증진시키는 일을

둡고 있으며, 특히 과거 오랜 활동에서 얻은 풍부한 경험과 협력자들과의 네트워크를 통해 개발도상국 및 최빈국 정부, 민간단체의 능력을 배양하고 개발 과정에 있어서 그들의 주인의식을 고양시키는데 중점을 두고 있다.

새천년을 맞으며 세계 각국의 지도자들은 절대빈곤층 인구를 2015년까지 절반으로 줄이는 것을 포함한 일련의 개발목표(Millennium Development Goals: MDGs)에 동의하고 그 달성을 위해 노력할 것을 다짐했다. 유엔개발계획은 목표달성을 위한 세계적 및 각 국가별 노력을 서로 이어주고 조율하는 일을 최우선 과제로 삼고 있다. 유엔 사무총장의 요청에 따라 유엔개발계획은 목표달성의 성과를 관측하고 MDGs를 널리 알리는 역할을 수행하고 있다.

특히, 유엔개발계획의 주안점은 개도국과 최빈국들이 ①민주적인 통치체제(Governance) ②빈곤퇴치 ③위기방지와 회복 ④에너지와 환경 ⑤ HIV/AIDS의 분야에서 나타나는 문제점들을 해결하고 그 해결책을 다른 국가들과 나누는 것이다. 또한 그 과정에서 인권보호와 남녀평등의 원칙이 지켜지도록 장려한다.

유엔개발계획은 전체 유엔조직 내에서 개발분야 선봉대 역할을 담당하고 있는데, 이는 크게 두 가지 면에서 조명해 볼 수 있다. 첫째, 유엔개발계획은 유엔 전체의 개발담론을 주도해 왔으며 둘째, 전 세계에 걸쳐있는 사무소 조직망을 바탕으로 유엔 주재 책임자(Resident coordinator)제도를 주도하여 각국에 상주하고 있는 유엔기구들의 활동을 지원, 조율하는 것이다.

‘인간개발(Human Development)’이라는 용어는 유엔개발계획의 Mahbub Ul Haq이 1990년 ‘인간개발보고서(Human Development Report)’에서 최초로 사용하였다. 그에 따르면 개발의 기본적인 목적은 사람들의 선택의 폭을 넓히는 것이며 이는 가시적인 경제성장을 뛰어넘어 지적 성장, 영양과 건강 상태의 개선, 보다 안정적인 생계, 범죄와 폭력으로부터의 보호, 여가선용, 정치적·문화적 자유 및 공동체 활동에의 참여를 포함한다. 즉, 개발의 목적은 사람들이 건강하고 창조적이며 장수하는 삶을 영위할 수 있는 환경을 구현하는 것이다. 인간개발의 개념과 개발 정도의 측정을 주제로 한 첫 보고서를 시작으로 매년 인간개발과 관련되는 주요 주제들을 다루는 인간개발보고서는 경제, 사회, 정치 및 문화와 관련된 개발 현안들의 주요 쟁점과 정책적 선택을 논의함으로써 국제적인 관심을 환기시키고 개발담론을 주도하고 있다. 보고서에 포함되는 인간개발지수는 국가별 비교와 연도별 변화를 측정할 수 있도록 해주는 도구로 널리 사용되고 있다.

이와 별도로 1994년부터 발간되기 시작한 지역별 인간개발보고서는 개발 성과의 측정 및 변화를 촉구하기 위한 도구의 목적을 띠고 있으며 그 지역에 해당하는 특정 개발 문제들, 예를 들면 인권, 빈곤, 교육, 경제개혁, HIV/AIDS 및 세계화 등에 대한 접근을 시도한다. 국가별 보고서는 인간개발의 문제가 국가 정책 차원에서 다루어질 수 있도록 하기 위한 시도로써 인간개발을 정책의 우선순위에 두는 것에 대한 국민적 합의 도출을 위한 능력배양(Capacity building), 다자간 협력관계증진, 불평등 문제의 분

석 및 개선된 상태의 측정 등을 목적으로 하며 1992년 카메룬을 시작으로 현재까지 총 524건의 국가별 보고서가 발간되었다.

인간중심의 개발이라는 개념은 1995년 유엔개발계획 행정관이었던 James Gustave Speth에 의해 '지속가능한 인간개발'로 확대된다. 모든 개발 프로그램과 프로젝트들은 인간중심, 환경적으로 적합해야 할뿐 아니라 지속가능해야 한다는 그의 주장은 지속가능한 개발의 일반적인 개념을 실질적인 차원, 즉 개개의 개발 프로그램 및 프로젝트 차원으로까지 적용한 것이었다.

MDGs는 세계 각국 정부가 합의한 개발 목표이며, 2015년까지 유엔기구만이 아니라 세계은행을 비롯한 각종 개발은행, 각국 정부의 개발협력기구들, 비정부 단체 등 빈곤퇴치와 인간, 사회개발을 목적으로 하는 각급 기구들이 노력을 모아 달성하기로 결의한 목표이다. 유엔 내 MDGs 캠페인을 주도하는 기구로서 유엔개발계획은 한 국가 차원에서 이루어지는 유엔기구들의 개발원조사업의 모든 측면에 MDGs를 통합하고 다른 국제 기구들과 협력하여 개도국들이 MDGs 달성을 향한 진행상황을 보고하는 것을 돕고 있다. 또한 사회 각계각층에서의 캠페인을 실시하여 목표달성을 우선시하고 재원의 효과적인 이용 등 국가적인 합의를 도출하도록 돕는 것을 전략으로 삼고 있다.

또 다른 유엔개발계획의 역할은 주재 책임자(Resident coordinator) 제도를 통해 한 국가 내 다양한 유엔기구들의 활동을 조정하고 지원하는 것이다. 주재 책임자는 주재국 내에서 유엔 사무총장을 대리하여 유엔이 비교우위를 가진 분야에 집중하여

전체적인 유엔 원조 활동의 효과를 증진하도록 모든 유엔 기구들의 활동을 조정하는 역할을 수행한다. 거의 모든 국가들에서 유엔개발계획 국가사무소의 대표(Resident representative)가 주재 책임자의 역할을 맡으며, 분쟁지역이나 분쟁 후 지역에서는 인도주의 지원 책임자(Humanitarian coordinator)의 역할을 겸하기도 한다. 이는 코피 아난 사무총장이 1997년 취임하면서 시작된 유엔개혁의 일환으로 각 기구의 전문분야를 살리면서 여러 분야의 문제를 통합적으로 접근하여 주재국의 개발요구에 더 효과적으로 부응하는 한편, 기구간 제도를 간소화, 일련화하여 효율성을 추구하는데 목적을 두고 있다. 이러한 유엔 기구간 조화(Harmonization)와 더불어 유엔개발계획은 주재국 정부를 도와 각종 해외 원조를 조정하여 원조 효과(Aid effectiveness)를 높이는 일에도 기여하고 있다.

II. 유엔개발계획 인도네시아 사무소

7,000여 개에 달하는 섬으로 구성된 인도네시아는 인구가 2억 3천만 명으로 세계에서 여섯 번째로 큰 나라이다. 400년이 넘게 네덜란드의 식민지로 있던 인도네시아는 1940년대 태평양전쟁을 거치며 잠시 일본의 식민지가 되었다가 1945년 8월 17일 독립하였다. 다인종, 다민족, 다종교 국가로 1969년 네덜란드 통치 하에 있던 서파푸아를 이리안 자야주(현재 명칭은 파푸아)로 병합하였고 2002년 동티모르가 정식으로 분리 독립하면서 현재의 인도네시아

가 되었다. 독립 후 53년간 수카르노와 수하르토 두 대통령의 독재가 지속되었고, 1998년 아시아 경제 위기와 맞물려 민주화를 요구하는 국민들의 요구로 수하르토 대통령이 퇴진하면서 6년간 무려 4명의 대통령이 바뀌었다. 경제위기 이전 풍부한 천연자원과 저렴한 노동력을 바탕으로 아시아의 신흥 경제강국으로 떠오르던 인도네시아는 1997~98년 경제위기로 인구의 26%가 빈곤층으로 전락하는 최악의 상황을 겪었고, 이후 정치적인 혼란이 겹치면서 2002년까지 경제위기의 여파에서 벗어나지 못했다. 1999년부터 시작된 유례없는 대대적인 지방분권화는 불분명한 법제도와 지방 공무원 및 시민사회의 미숙, 뿌리깊은 자카르타 중심의 통치구조로 인해 지역간 개발 격차를 심화시키고 기초 공공 서비스의 양과 질을 저하시키는 결과를 낳았다.

2003년 경제위기로부터의 회복기를 거쳐 2004년 사상 최초의 의회 및 대통령 직접 선거를 성공리에 마친 인도네시아는 수실로 밤방 유도요노(Susilo Bambang Yudhoyono) 대통령이 이끄는 연합 행정부를 필두로 ‘단일성 속의 다양성(Diversity within Unity)’ 국가 정체성을 유지하며 지속적인 정치 개혁, 지방분권화의 내실화와 균형잡힌 지방 개발, 국민생활 향상 및 빈곤 퇴치, 테러위협과 지역 분쟁으로부터의 국내 안정 확보, 국제사회에서의 위상 재정립 등을 목표로 정책을 추진하고 있다.

최초의 직선 대통령으로서 그에게 거는 국민의 기대는 크며 사회 전체에 만연한 부정, 부패, 족벌주의를 타개하고 국민생활 수준 향상 및 사회 불안요소를 배재하여 국내 안정을 이루는 것이 최우선의



UNDP 인도네시아 사무소

과제로 꼽히고 있다. 53년간 지속된 독재의 잔재를 청산하고 국민 개개인이 민주주의의 결과물을 향유할 수 있게 하는 것이 유도요노 정부의 성패여부를 가늠한다고 할 수 있다. 이를 뒷받침하여 인도네시아도 2015년까지 MDGs를 달성하는 것을 국가개발 계획의 주요한 부분으로 삼고 있다.

유엔개발계획 인도네시아 사무소는 이러한 개발의 당면 문제들을 다루기 위한 정부의 노력을 돕는 것을 목적으로 한다. 유엔개발계획 인도네시아 사무소의 2001~2005 국가프로그램(Country programme)은 MDGs 달성과 정부의 국가 개발계획 목표에 맞추어 ① 정부개혁(Governance Reform) ② 빈곤층을 겨냥한 정부정책의 입안과 시행 개혁(Pro-poor Policy Reform) ③ 분쟁 및 재해방지와 회복(Crisis Prevention and Recovery) ④ 환경 관리(Environment Management)를 주요 과제로 인도네시아의 빈곤퇴치를 위한 다각적 접근을 모색한다. 이외에도 남녀평등, 개발을 위한 정보통신기술, HIV/AIDS 등의 여러 분야와 관련되는 프로그램들도 운영되고 있다. 특히, 동부 인도네시아의 개발 정도가

상당부분 낙후되어 있는 것을 감안하여 지역적으로 시행되는 프로그램의 대부분을 동부 인도네시아¹⁾에 치중하여 지역 균형개발과 보다 가시적인 개발의 효과를 겨냥하는 전략을 채택하고 있다.²⁾

유엔개발계획은 인도네시아 개발에 관여하는 여러 관련 단체들(정부, 민간, 국제)로부터 신뢰할 수 있는 개발의 동반자 관계를 구축해왔다는 긍정적인 평가를 받고 있으며, 특히 유엔기구 특유의 중립성을 바탕으로 중앙 및 지방 정부와 여타 국가기관(의회 및 사법부)과 쌓아온 건설적인 관계를 바탕으로 여타 외국 원조기구(Bilateral donor agency)들이나 개발은행들이 관여하기에 민감한 분야들, 특히 분쟁지역에서의 활동 및 주요 국가기구의 개혁 관련 현안들에서 촉매적인 역할을 담당해왔다.

2004년 의회, 지방 의회, 대통령 선거를 지원하기 위해 많은 양자 및 다자간 외국 원조기구들이 제공한 자금을 이용, 선거관리위원회를 지원하여 성공적으로 선거를 마친 것은 유엔개발계획이 쌓아온 기술적 능력과 다양한 개발 파트너들과의 신뢰관계를 단적으로 보여주는 예이다.

인도네시아 사무소는 아시아·태평양지역에서 중국, 인도에 이어 사무소 규모와 프로그램 재원 측면에서 세 번째로 큰 사무소이며 2004년 12월 인도네시아 수마트라 북부를 강타한 지진과 해일 피해의 복구과 최근의 평화협정의 결과로 협정 사항 이행을

위한 기술 자문, 귀환 반군의 사회 재통합 등으로 업무 영역이 늘어나고 있다. 현재 직원 수는 자카르타 및 각 지역 사무소를 합하여 전체 370여명에 이르고 있으며³⁾ 유엔개발계획 자체 재원과 다른 기관들에게서 위임받아 실행된 프로그램의 재원은 2004년 총 5,600만 달러에 육박하였고, 2005년에는 7,000만 달러에 이를 것으로 추정된다.

2006년부터 5년간 시행될 새로운 국가 프로그램은 현 정부의 중기 개발 계획과 맞추도록 기획되어 있으며 다른 유엔기구들과 협력 하에 통합적인 원조 활동을 위해 공동국가보고서(Common Country Assessment) 및 전 유엔 차원의 개발원조구상(UN Development Assistance Framework)에 기초하여 유엔개발계획이 상대적으로 우위를 가지고 있는 분야의 활동을 중심으로 전기와 같이 4개 분야의 프로그램 틀을 유지하고 있다. 동부 인도네시아를 겨냥한 지역적 중점 전략을 유지하면서 향후 5년간 개발 파트너들과 긴밀한 관계를 유지하며 보다 혁신적이고 새로운 개발의 방향을 모색하여 좀더 가시적이고 결과 중심적인 활동들을 펼쳐나갈 계획이다.

1) 술라웨시, 말루쿠 및 북부 말루쿠, 누사틍가라, 파푸아 등

2) 2004년 12월 지진과 해일을 당한 아체주와 북부 수마트라주는 분쟁, 재난 지역이므로 포함되었음.

3) 이중 정규직원의 70% 이상이 인도네시아 현지 직원임.

Ⅲ. 유엔개발계획의 당면문제

유엔개발계획의 전반적인 문제점이라면 유엔 전체의 문제라고 할 수 있는 자원 확보의 문제이다. 회원국들의 유엔 분담금 납입이 상대적으로 줄어들고, 보다 많은 재원이 각 국가별 해외원조기관들(Bilateral aid agencies)로 가면서 독립적으로 개도국의 개발요구를 충족시킬 수 있는 유엔 재원이 줄어들고 있다.

국가별 해외원조기관들도 수원국의 요구를 우선시 하는 것을 원칙으로 하고 있지만 많은 경우 원조공여국의 정책적 제한이나(인권문제 등을 이유로 한) 단순한 국가적 이해관계에 따라 원조의 액수나 방식에 제한이 생기게 된다. 유엔개발계획의 프로그램 중 상당부분은 공여국이 재원을 지원하고 유엔개발계획이 기획, 실행하는 경우인데 때로 자원 확보를 위해 수원국의 조건을 간과한 원조공여국의 요구를 충족시켜야 하는 상황이 생길 수 있다. 이런 경우, 꼭 필요한 프로그램을 수행하기 위한 자원 확보를 위해 수원국과 공여국 간의 이해 상충을 유엔개발계획의 원칙을 고수하면서 균형있게 조정하는 능력이 필수적이다. 한 예로 2005년 현재 인도네시아 사무소의 총재원은 7천만 달러이며 이중 10%만이 유엔개발계획의 재원이고 나머지 90% 중 상당부분이 원조공여국으로부터 확보한 재원이다.

또 다른 문제점은 전통적으로 유엔개발계획이 주도해 온 원조(Grant) 중심의 개발 프로그램 분야들에 다른 기구들의 참여가 늘어나면서 유엔개발계획의 주도적 위치가 흔들리고 있다는 점이다. 특히 개발은

행들이 개발의 중점을 차관(Loan)을 이용한 대규모 인프라 구축과 같은 하드웨어에서 정치, 사회, 경제 및 문화 부분과 같은 소프트웨어로 옮겨가면서 유엔개발계획의 분야라고 부를 수 있는 부분들이 사실상 없어지고 있다. 고도로 발달된 비정부기구들(NGOs)의 급성장도 몇몇 부문에서 상대적으로 관료적인 유엔 체제에 얽매인 유엔개발계획을 앞서는 결과를 가져왔다. 같은 유엔 체제 내에서도 목적자체가 뚜렷하고 그 역할도 매우 가시적인 다른 기구들(예를 들어, 국제아동기금이나 세계식량기구)에 비해 전반적인 개발 문제, 특히 복합적이고 때로 그 효과가 직접 보이지 않는 문제들을 다루며(예: 지식 네트워크 개발, 정책 개혁, 능력배양, 개발을 통한 평화구현 및 유지 등) 주요 개발 파트너들도 정부기관으로 일반 대중에게 잘 알려지지 않아서 유엔개발계획 특유의 정체성을 확립하는 것이 쉽지 않은 일이다.

이러한 당면문제들은 하루아침에 생겨난 것이 아니며 따라서 이에 대처하기 위한 다각적인 노력이 벌써 오래 전부터 이루어지고 있다. 특히 전대 유엔개발계획 행정관인 Mark Malloch Brown이 2000년부터 주도한 지식과 실행(Practice) 중심의 개발 네트워크로서의 브랜딩 및 조직체계 개선 등 개혁정책이 성공적으로 평가받는 가운데 Mark Malloch Brown을 유엔 사무총장의 참모로 임명한 것은 이러한 조직 개혁 노력을 유엔 전반으로 확산하기 위한 의도로 해석된다.

IV. 유엔개발계획 인도네시아에서의 경험

필자는 2003년 3월 유엔 자원봉사단(UN Volunteers)의 일원으로 유엔개발계획에 배치되었으며 개발을 위한 정보통신분야(Information Communication Technologies for Development) 담당자로서 인도네시아 사무소에서 일어나는 모든 정보통신 관련 업무들을 관장하고 있다.

주요 업무는 정보통신기술의 인간개발에의 기여 및 빈곤퇴치를 목표로 하는 2개의 프로젝트를 정부 관계기관 및 민간단체와 공동으로 개발하고 시행, 관리하는 것이며 이외에도 관련 정부기관에 기술 자문역을 수행하고 있다. 2004년 중반부터는 정부개혁을 담당하는 부서에 배치되었고, 현재는 유엔 자원봉사단 기간이 끝나고 직원으로 채용되어 정보통신분야 이외에 지방분권화 분야의 프로그램 시행도 담당하고 있다.

처음 유엔 자원봉사단으로 인도네시아에 도착했을 때, 필드에 배치되어 수혜자들과 직접 부딪치며 프로젝트를 수행하는 것이 아니라 사무실에서 연구 및 행정업무를 보고, 기술자문을 위해 정부관청을 드나드는 일이 주업무라는 것을 알게 되었을 때, 크게 실망했던 기억이 난다. 1년쯤 지난 후에야 새로 개발한 프로젝트를 수행하면서 비로소 내가 기획한 프로젝트를 통해 수혜를 받는 사람들과 직접 이야기하고 함께 경험할 기회가 생겼다. 사무실에서 탁상공론으로 이어지기 쉬운 연구 및 기획 단계를 보다 현실적으로 만들기 위해 필드 경험은 꼭 필요한 것이지만,

유엔개발계획이라는 조직체제와 업무흐름에 대해 아는 것도 필드에서의 업무수행에 큰 도움을 주었다. 1년간 여러 부서를 오가며 인사나 재무, 프로젝트 관리 등에 대해 묻고 배웠던 것이 필드에서 발생하는 문제들을 해결하는데 도움이 되었다.

특히 필자가 노력을 기울이고 있는 프로젝트는 보다 나은 정보 및 통신활동을 통해 낙후된 농업지역 빈민층에게 교육, 의료, 농업기술정보, 시장정보 등의 정보에 접근할 수 있도록 하여 마을의 사회, 경제 개발을 지원하는 것이다. 이를 위해 지방 정부와 시/군 정부와 연계하여 시범사업으로 각 주당 한 개 마을을 선정하고 마을 주민들의 정보, 통신 활동을 조사하여 어떤 정보를 어떤 경로로 얻는지, 어떤 정보를 필요로 하는지, 만일 정보통신상의 문제나 개선점이 있다면 어떤 정보 통신 기술이 도움을 줄 수 있는지를 마을 주민들의 참여를 유도하여 조사한 뒤, 마을 주민들과 함께 정보센터를 설립하고 이를 중심으로 여러 가지 개발활동을 장려하는 것이 주요 내용이다.

빈곤퇴치와 인터넷, 컴퓨터가 무슨 관계가 있느냐는 질문들을 많이 받는데, 그럴 때마다 '아직 갈 길이 멀



쓰나미 피해지역

구나' 하는 생각이 든다. 정보는 인간개발의 모든 측면에서 필수적인 요소로 예를 들어 적시의 정보로 인해 많은 생명과 재산을 구할 수도, 새로운 경제활동을 유발시킬 수도 있는 등, 알맞은 시기에 알맞은 정보를 얻을 수 있는 것이 특히나 통신수단을 마음대로 사용할 수 없는 빈민층에게 얼마나 큰 도움이 될 수 있는 지가 간과되고 있다. 올해 중반에 중부 자바와 동부 자바의 3개 마을에 정보센터가 설치되었는데, 이미 여러 가지 고무적인 변화들이 일어나고 있어 머지않아 이러한 선입견들을 바로 잡는 데 도움이 되리라 믿는다. 중부 자바에 설치된 센터에서 처음으로 컴퓨터를 배우기 시작한 이슬람 기숙학교의 조교가 마이크로소프트가 후원하는 교육용 슬라이드 경진대회에서 전국 2위를 차지해 한국에서의 교육기회를 얻었고, 동부 자바에 설치된 센터를 통해 얻은 정보로 멜론 농부는 고품질의 멜론을 생산하기 시작했다.

유엔개발계획에서의 근무연수도 2년 반 정도이고, 인도네시아에서의 경험이 전부이므로 필자의 경험을 유엔개발계획에서 일하는 다른 사람들에게까지 일반화하기에는 무리가 있을 것이다. 다만 이 글이 유엔개발계획과 인도네시아를 더 알고자 하는 독자들에게 미력하나마 도움이 되길 바란다.

※ 보다 자세한 정보는 다음의 웹사이트를 참조

- 유엔개발계획 <http://www.undp.org>
- 인간개발보고서 <http://hdr.undp.org>
- 유엔개발계획 인도네시아 사무소
<http://www.undp.or.id>
- 유엔자원봉사단 <http://www.unv.org>
- 정보통신을 이용한 빈곤퇴치 프로그램
<http://www.ict4pr.org>